

Реферат на тему: «Жизненный цикл проекта»

Понятие жизненного цикла проекта

Набор этапов, которые проходит проект с момента возникновения идеи до его завершения, известен как жизненный цикл проекта. Это понятие является ключевым при рассмотрении вопросов по финансированию работ по проекту и принятия соответствующих решений. Возможно, наиболее распространенным подходом к определению жизненного цикла проекта является способ, основанный на денежном потоке - от первоначальных инвестиций до финальных выгод. На первых этапах реализации инвестиционного проекта денежный поток, как правило, отрицательный из-за необходимых инвестиций. Однако по мере роста доходности проекта, денежный поток изменяется и становится положительным.

Проекты проходят ряд этапов, начиная от момента возникновения идеи до его завершения. Один из ключевых элементов проектного менеджмента – это жизненный цикл проекта, который можно разделить на фазы. Существует несколько вариантов выделения фаз жизненного цикла проекта, одним из которых является методика Мирового Банка, включающая в себя шесть последовательных этапов.

1. Первым этапом является определение целей проекта и формирование задач. На данном этапе осуществляется предварительная проработка идеи проекта, анализ его осуществимости и рассмотрение альтернативных вариантов. В результате проведенных работ кредитор и заёмщик разрабатывают совместный отчёт об итогах этапа.

2. Этап подготовки может включать изучение технических, экономических, инфраструктурных, финансовых и юридических аспектов проекта для определения его осуществимости. Эту работу может проводить заёмщик сам, либо это может быть делегировано специализированному агентству. На данном этапе проводятся исследования и анализы, такие как оценка рисков, формирование бизнес-плана, проработка юридических

документов и определение комплекса мер по реализации проекта. В зависимости от сложности проекта и уровня его проработки, этот этап может занимать продолжительное время.

3. Оценка: проведение детального анализа аспектов проекта. Данная работа может выполняться специализированным агентством или совместно заёмщиком и кредитором. На этом этапе оцениваются все затраты и выгоды, связанные с проектом, такие как технический план, воздействие на окружающую среду и общественную сферу, коммерческие перспективы, экономический эффект для государства, финансовые обстоятельства и другие.

4. Консультации: проведение переговоров и консультаций кредитора с потенциальными заёмщиками, обсуждение условий кредита и требований к проекту, подготовка необходимых документов для возможного выдачи кредита.

5. Реализация: планирование проектной деятельности, её проведение, надзор за ходом и управление проектом.

6. Финальная оценка проекта выполняется после его завершения и является важным инструментом ретроспективного анализа. На этом этапе производится оценка всех результатов и эффективности проекта, даже если он не был полностью завершен. Оцениваются как позитивные, так и негативные последствия реализации проекта: эффективность, финансовое состояние, воздействие на окружающую среду и общественную сферу, а также соблюдение юридических и нормативных требований. Данные параметры важны для оценки положительных и отрицательных сторон проекта, а также для извлечения уроков, которые могут быть использованы в дальнейшем при подготовке и реализации новых проектов.

Второй вариант выделения этапов жизненного цикла инвестиционного проекта условно можно представить следующим образом:

1. Замысел;
2. Анализ проблемы (цели, требования, задачи);

3. Разработка концепции (анализ выполнимости, альтернативные концепции);
4. Детальная проработка (спецификация, чертежи, детальные планы);
5. Выполнение проекта (рабочая документация, испытания, приемка);
6. Использование (внедрение, техническое обслуживание, эксплуатация);
7. Ликвидация (демонтаж, утилизация, продажа, задание на развитие).

Структура жизненного цикла инвестиционного проекта может быть представлена в разном виде, в зависимости от используемой методики. Одной из распространенных является методика, включающая пять основных фаз.

Первая фаза - это идея проекта, которая может появиться у заёмщика или кредитора. На этой стадии проводится предварительная оценка, анализ потенциальных рисков и создание прототипа проекта.

Вторая фаза - предпроектные работы, которые включают подготовку бизнес-плана, проведение маркетинговых исследований, определение возможных источников финансирования, а также сбор информации.

Третья фаза - проектная документация, которая включает в себя разработку технического задания, чертежей, проектных решений и оценку экологических рисков.

Четвертая фаза - это непосредственно реализация проекта, что включает в себя земельные и строительные работы, закупку оборудования, наладку производства и запуск проекта в эксплуатацию.

Пятая фаза - эксплуатация и сопровождение проекта после его запуска, которая включает управление проектом, техническое обслуживание и контроль качества, а также анализ результатов работы и поиск путей для улучшения проекта в дальнейшем.

В свете представленных исследований можно сформулировать следующие выводы. Жизненный цикл проекта - это целый ряд этапов, которые проходит проект, начиная от момента возникновения идеи и заканчивая его завершением

Разделение процесса создания проекта на этапы не поддается универсальному подходу. При определении фазы участники проекта руководствуются своими ролями, опытом и условиями реализации проекта. Это позволяет разделению проекта на разнообразные этапы, при условии, что они содержат в себе ключевые контрольные точки, в которых происходит дополнительная аналитика и получение информации о возможных изменениях в развитии проекта.

Основное содержание любого проекта зависит от множества факторов и может меняться в зависимости от условий выполнения задачи. Однако, в каждом проекте есть общие черты, логически вытекающие из действующего механизма регулирования экономики в соответствующей стране, где проект воплощается в жизнь.